

# Gestión municipal y ejecución del presupuesto asignado para el covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020

*por Sindi Castillo Guevara*

---

**Fecha de entrega:** 23-may-2024 02:41p.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 2359497011

**Nombre del archivo:** Informe\_parafraseado\_Sindi\_y\_Antero\_20.05.2024.docx (1.81M)

**Total de palabras:** 14878

**Total de caracteres:** 79523



Esta obra está bajo una [Licencia Creative Commons Atribución - 4.0 Internacional \(CC BY 4.0\)](#)

Vea una copia de esta licencia en <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.es>





**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Tesis**

**Gestión municipal y ejecución del presupuesto asignado para el covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020**

Para optar el título profesional de Contador Público

**Autores:**

Sindi Castillo Guevara

<https://orcid.org/0000-0001-9762-7755>

**3** Antero Sánchez Oblitas

<https://orcid.org/0000-0002-2665-5190>

**Asesor:**

Mtro. Ausver Saavedra Vela

<https://orcid.org/0000-0002-7362-598X>

**Tarapoto, Perú**

**2024**



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

## Tesis

# Gestión municipal y ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020

Para optar el título profesional de Contador Público

Autores:

Sindi Castillo Guevara  
Antero Sánchez Oblitas

Sustentado y aprobado el 27 de marzo del 2024, por los siguientes jurados:

Presidente de Jurado  
Dra. Raidith Riva Ruiz

Secretario de Jurado  
M. Sc. Carmen Pérez Tello

Vocal de Jurado  
Mtra. Flor de María Torres Gálvez

Asesor  
Mtro. Ausver Saavedra Vela

Tarapoto, Perú

2024

## Declaratoria de autenticidad

Sindi Castillo Guevara, con DNI N° 76665388 y Antero Sánchez Oblitas con DNI N° 72456149, egresados de la Escuela Profesional de Contabilidad Facultad de Ciencias económicas de la Universidad Nacional de San Martín, autores de la tesis titulada: **Gestión municipal y ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020**

Declaramos bajo juramento que:

1. La redacción fue realizada respetando las citas y referencia de las fuentes bibliográficas consultadas, siguiendo las normas APA actuales
2. Toda información que contiene la tesis no ha sido plagiada;
3. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido alterados ni copiados, por tanto, la información de esta investigación debe considerarse como aporte a la realidad investigada.

Por lo antes mencionado, asumimos bajo responsabilidad las consecuencias que deriven de nuestro accionar, sometiéndonos a las leyes de nuestro país y normas vigentes de la Universidad Nacional de San Martín.

Tarapoto, 27 de marzo de 2024.



Sindi Castillo Guevara  
DNI. N° 76665388



Antero Sánchez Oblitas  
DNI. N° 72456149

## Ficha de identificación

<p><b>Título del proyecto</b> Gestión municipal y ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020</p>	<p><b>Área de investigación:</b> Contabilidad <b>Línea de investigación:</b> Contabilidad <b>Sublínea de investigación:</b> Contabilidad gubernamental. <b>Tipo de investigación:</b> Básica <input type="checkbox"/>, Aplicada <input checked="" type="checkbox"/>, Desarrollo experimental <input type="checkbox"/></p>
<p><b>Autores:</b> Sindi Castillo Guevara Antero Sánchez Obitas</p>	<p>Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Contabilidad <a href="https://orcid.org/0000-0001-9762-7755">https://orcid.org/0000-0001-9762-7755</a> <a href="https://orcid.org/0000-0002-2665-5190">https://orcid.org/0000-0002-2665-5190</a></p>
<p><b>Asesor:</b> Mtro. Ausver Saavedra Vela</p>	<p><b>Dependencia local de soporte:</b> Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Contabilidad Unidad o Laboratorio: Contabilidad <a href="https://orcid.org/0000-0002-7362-588X">https://orcid.org/0000-0002-7362-588X</a></p>

## **2** **Dedicatoria**

A nuestros padres por ser un pilar fundamental en nuestra formación profesional y personal, por habernos brindado la confianza, consejos, oportunidad y recursos para lograr nuestros objetivos en este camino que estamos forjando.

## **Agradecimientos**

A Dios por brindarnos la vida y guiar nuestros pasos día a día, a nuestra familia por ser nuestra motivación para seguir adelante y a los docentes de la Universidad Nacional de San Martín por formarnos profesionalmente.



## 6 Índice general

Ficha de identificación .....	6
Dedicatoria .....	7
Agradecimientos .....	8
Índice general .....	9
Índice de tablas .....	11
Índice de figuras .....	12
RESUMEN .....	13
ABSTRACT .....	14
CAPÍTULO I .....	15
INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN .....	15
CAPÍTULO II .....	18
MARCO TEÓRICO .....	18
2.1. Antecedentes de la investigación .....	18
2.2. Fundamentos teóricos .....	20
CAPÍTULO III .....	26
3.1. Ámbito y condiciones de la investigación .....	28
3.1.1 Contexto de la investigación .....	28
3.1.2 Período de ejecución .....	28
3.1.3 Autorizaciones y permisos .....	28
3.1.4 Control ambiental y protocolos de bioseguridad .....	28
3.1.5 Aplicación de principios éticos internacionales .....	29
3.2. Sistema de variables .....	29
3.2.1 Variables principales .....	29
3.2.2 Variables secundarias .....	30
3.3 Procedimientos de la investigación .....	33
CAPÍTULO IV .....	35
RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	35

<b>2</b>		
<b>CONCLUSIONES</b> .....		<b>44</b>
<b>RECOMENDACIONES</b> .....		<b>45</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b> .....		<b>46</b>
<b>ANEXOS</b> .....		<b>52</b>
<b>Anexo 1. Matriz de Operacionalización</b> .....		<b>53</b>

### 3 Índice de tablas

Tabla 1 Descripción de variables por objetivo específico 1.....	25
Tabla 2 Descripción de variables por objetivo específico 2.....	25
Tabla 3 Descripción de variables por objetivo específico 3.....	26
Tabla 4 Nivel de gestión municipal.....	30
Tabla 5 Nivel de ejecución del presupuesto.....	31
Tabla 6 Ejecución del presupuesto según meta.....	32
Tabla 7 Relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución del presupuesto.....	33
Tabla 8 Prueba de normalidad.....	34
Tabla 9 Relación entre gestión municipal y la ejecución del presupuesto.....	34

## Índice de figuras

Figura 1 Nivel de gestión municipal.....	30
Figura 2 Nivel de ejecución del presupuesto.....	31
Figura 3 Ejecución del presupuesto .....	32

## RESUMEN

Gestión municipal y ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la  
Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020

El estudio tuvo como principal objetivo determinar la relación entre gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020, es significativa; asimismo, fue de tipo básica, diseño no experimental, descriptivo correlacional transversal con nivel correlacional, cuya población se conformó por 120 trabajadores y 32 trabajadores que mantienen un grado de involucramiento con la ejecución presupuestaria, siendo la encuesta y el análisis documental las técnicas de recolección de datos y como instrumentos se utilizaron cuestionarios y una guía de análisis documental. Los resultados revelaron que el nivel de gestión municipal es medio en 53.1%, el nivel de ejecución del presupuesto es medio en 50%. La relación entre la eficacia de ejecución de inversiones y la ejecución del presupuesto mostró sig de

0.001 y una correlación de 0.931. Asimismo, el fortalecimiento en la modernización de la gestión pública se vincula con la ejecución del presupuesto con sig de 0.001 y una correlación de 0.759. Además, las finanzas municipales se relacionan con la ejecución del presupuesto, con sig de 0.001 y correlación de 0.769. Conclusión: La relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal es significativa, con p igual a 0.001. Asimismo, se observó una fuerte correlación positiva con un coeficiente de correlación de 0.953. En tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

**Palabras clave:** Gestión, presupuesto, finanzas, inversión, recaudación.

## ABSTRACT

Municipal management and execution of the budget allocated for Covid-19 in the Provincial Municipality of Moyobamba, 2020

The main objective of the study was to determine the relationship between municipal management and the execution of the budget allocated for Covid-19 in the Provincial Municipality of Moyobamba, 2020, is significant; likewise, it was basic, non-experimental design, descriptive correlational cross-sectional correlational with correlational level, whose population consisted of 120 workers and 32 workers who maintain a degree of involvement with the budget execution was presented, being the survey and documentary analysis the data collection techniques and as instruments questionnaires and a documentary analysis guide were used. The results revealed that the level of municipal management is medium at 53.1%, and the level of budget execution is medium at 50%. The relationship between investment execution efficiency and budget execution showed a sig of 0.001 and a correlation of 0.931. Likewise, strengthening the modernization of public management is linked to budget execution with a sig of 0.001 and a correlation of 0.759. In addition, municipal finances are related to budget execution, with a sig of 0.001 and the correlation was 0.769. Conclusion: The relationship between municipal management and budget execution is significant with a significance level of 0.001. Likewise, a strong positive correlation was observed with a sig of 0.001, and the correlation was 0.769. Conclusion: The relationship between municipal management and budgetary execution is significant, with p equal to 0.001. Likewise, a strong positive correlation was observed with a correlation coefficient of 0.953. Therefore, the null hypothesis is rejected and the alternative hypothesis is accepted.

**Keywords:** Management, budget, finance, investment, collection.



## 2 CAPÍTULO I

### INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN

Comenzando el 2020, la OMS categorizó la expansión de la Covid-19 como pandemia debido a su simultánea expansión en más de cien naciones en el mundo. Muchos gobiernos a nivel mundial adoptaron medidas y acciones a fin de prevenir y reducir la propagación del virus, y, por ende, cada país tuvo que crear estrategias para salvaguardar el bienestar de la población en general. En la actualidad, los entes municipales funcionan como entidades de gobierno local en todas partes del mundo, lo que conduce a la elaboración de directrices de acción, políticas, métodos, planes y acciones que les faciliten alcanzar sus objetivos tanto internos como en su interacción con la comunidad (Vidal, 2020).

En Perú, especialmente a inicios de abril 2020, mediante la promulgación del Decreto N°008-2020-SA se declaró emergencia sanitaria en todo el territorio durante noventa días con el propósito de adoptar acciones preventivas y de control contra el COVID-19 (Gobierno del Perú, 2020). Además, el MEF aprobó un decreto de emergencia destinado a aminorar el impacto negativo de grupos con mayor riesgo en la economía de sus hogares, autorizando una serie de transferencias económicas a los gobiernos regionales, locales y unidades ejecutivas para que, dentro de sus capacidades, puedan luchar contra COVID - 19 en su territorio (MEF, 2020).

A nivel regional, mediante el Oficio 009-2020 se conoció que el Gobierno central a través del MEF, MINSA y el MIDIS han transferido S/5,625,950.00 al Gobierno Regional San Martín, a fin de adoptar acciones preventivas con la finalidad de disminuir la posibilidad de propagación del virus del COVID-19 y genere efectos perjudiciales en la salud, asimismo el GORESAM, incorporó recursos para brindar atención por la emergencia a causa del COVID-19, por un monto de S/48,729,260.00, lo que suma un monto total de S/54,355,210.00. El 5 de junio del 2020, se aprobó el listado de sectores de riesgo elevado de transmisión de COVID-19, entre ellos se incluye las provincias de Moyobamba, San Martín, Bellavista, Tocache y Mariscal Cáceres.

A nivel local, la Municipalidad de Moyobamba, teniendo como propósito cumplir con la actividad "Prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus" desarrolló las siguientes metas o acciones: Adquirir y distribuir productos esenciales - covid-19 se utilizó un monto de S/750,000.00; prácticas para prevenir infecciones y garantizar la seguridad biológica en los ambientes de atención médica se utilizó un monto de S/ 34,169.00, medidas de prevención y contención en los mercados de abastos se utilizó

un monto de S/376,262.00 y sensibilización y comunicación del riesgo se utilizó un monto de S/1,180,411.00.

Para cumplir con dichas acciones, se tuvo que contratar personal de servicio, asimismo se realizaron compras de dispositivos e insumos médicos, además proporcionaron recursos para llevar a cabo medidas de seguridad, adaptación y preparación de instalaciones, así como la adquisición de otros recursos y servicios que están vinculados con el cuidado en situación de emergencia, del mismo modo, se adquirieron bienes que tienen nexo el cuidado del personal de atención médica y la compra de equipos para la protección personal. Por otro lado, se contrataron los servicios de profesionales médicos y técnicos en salud, para ejecutar servicio de diagnóstico y tratamiento, supervisión epidemiológica y examen de contactos y casos, análisis de laboratorio y asistencia en el diagnóstico, comunicación y concienciación de riesgos, así como implementación de medidas para controlar infecciones y garantizar la seguridad biológica en los servicios de atención médica, asimismo se desarrollaron servicios de visitas domiciliarias y a ello se adiciona que se contrató servicio para el alojamiento temporal en cuarentena y se otorgaron bonificaciones en apoyo al personal médico.

Sin embargo, en una noticia reciente, <sup>3</sup> la Municipalidad Provincial de Moyobamba no ha podido cumplir una de las metas del programa de Incentivos para mejorar la gestión municipal, la cual debía cumplirse antes del 31 de diciembre del 2020, según la Resolución N° 007-2021-EF/50.1 del MEF, donde los resultados del examen fue aprobado, y señala que la municipalidad no cumple con la meta 06, que tiene como misión supervisar y controlar la operación de los <sup>3</sup> mercados de abastos buscando controlar y prever que el Covid-19 se propague, por lo que dejó de percibir un incentivo de cerca de 250 mil soles por parte del MEF para la Mejora de la Gestión Municipal del año 2021, a esto sumando un bajo porcentaje de ejecución del presupuesto asignado por emergencia COVID-19.

Asimismo, se conoció que existe carencia de recursos económicos e inadecuado manejo de estos; <sup>3</sup> dado que no cumplieron con todas las acciones para evitar la propagación del virus. Al igual que las políticas y planes, no generan los resultados deseados, debido a que no se aplican completamente por la mala coordinación entre los responsables. Además, existe ciertas irregularidades que impacta negativamente la gestión municipal actual, en consecuencia, la población posee una mala <sup>5</sup> percepción de las autoridades ediles. Por lo que es necesario la ejecución del estudio para determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución del presupuesto, de esa manera brindar medidas preventivas y correctivas a la unidad ejecutora.



Ante la situación problemática, se planteó como problema general: ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020? La hipótesis que lo responde es: La relación entre la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020, es significativa.

El objetivo general planteado fue: Determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020. Los objetivos específicos son: Identificar el nivel de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020. Analizar el nivel de ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020. Establecer la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes de la investigación

##### A nivel internacional

Bermeo et al. (2018) en Ecuador en su trabajo titulado "Evaluación a la ejecución presupuestaria aplicada al Gad Municipal del cantón Chordeleg periodo 2016-2017". En el estudio se buscó detectar posibles irregularidades en su creación, identificar las razones y ofrecer sugerencias para mejorar su rendimiento y administración de una institución. Resultados: existe deficiencias en el cumplimiento de las obras y de todo lo planificado inicialmente, estas pueden abarcar posibles retrasos en la implementación, dificultades en la calidad de las labores realizadas e incluso la interrupción total de proyectos, asimismo, los programas establecidos quedaron inconclusos debido a serios problemas presupuestarios y desorganización dentro de la institución. Conclusión: las diferentes etapas del presupuesto, formulación, programación, aprobación y sanción, ejecución, clausura y liquidación existe retrasos y no existen organización (p.51).

4 Moreta (2018) en Ecuador en su tesis "La ejecución presupuestaria financiera para la toma de decisiones de la Dirección Distrital y Articulación Territorial 3 Agrocalidad en el año 2015". La investigación ha tenido como finalidad diseñar un modelo con el fin de potenciar de manera considerable la ejecución presupuestaria. Resultados: se ejecutó una investigación que comprende tres periodos, en el primer periodo el presupuesto devengado fue de \$1.568.610.61, es decir, tuvo un porcentaje de ejecución de 92.71%, respecto al segundo periodo, fue de \$1.881.839.58, siendo el 88.24% de ejecución, y finalmente, en el tercer periodo se devengó \$1.930.268.55, lo que es un 97.17% de ejecución presupuestaria; es decir, que el porcentaje de ejecución se ha ido modificando a través del tiempo, un alto índice como en el primer y último periodo se traduce como una correcta gestión, sin embargo, un descenso como en el segundo periodo, significaría retrasos en los proyectos o gastos que requieren ajustes. Conclusión: En 2016 fue donde se registró el menor índice de cumplimiento presupuestario (p.45).

##### A nivel nacional

32 Estrada (2019) Cusco, Perú en su tesis "Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas: 2013-2016" La investigación ha tenido como propósito evaluar cómo la gestión local cumplió con el avance de la Municipalidad durante 2013-2016. Resultados: Los instrumentos de planificación

más importantes estuvieron desactualizados, lo cual resulta en una carencia de transparencia en la gestión municipal en términos de sus fines internos y externos; asimismo, se percibió que las herramientas empleadas no permitieron monitorear constantemente el rendimiento financiero de la entidad. Conclusión: Se evidenció que la ejecución del presupuesto ha sido inadecuada, mostrando niveles bajos de incumplimiento en los últimos años, además el personal carece de la formación y experiencia que se requiere (p.193).

<sup>1</sup> Poma & Soto (2018) Huancavelica, Perú, en su trabajo denominada "La gestión administrativa y el proceso de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Yauli, año 2013" El propósito fue potenciar la gestión en el área administrativa para perfeccionar la implementación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Yauli. Resultados: se evidenció que la entidad fomenta la transparencia de su gestión, emplea sistemas novedosos para coadyuvar en el mejoramiento de sus procesos internos, proporciona herramientas para que el personal se encuentre constantemente capacitado, entre otros. Conclusión: la gestión administrativa tiene una relación positiva con el proceso de ejecución del presupuesto. La intensidad fue de  $r=0.81\%$  y tienen asociado una probabilidad  $p.=0,0$ , asimismo la planeación de gestión administrativa presenta una asociación positiva con el proceso de ejecución del presupuesto, posee una intensidad  $r=0.57\%$  y tienen asociado una probabilidad  $p.=0,000$  (p.98).

## <sup>2</sup> A nivel local

Guzmán (2020) en su tesis "Gestión municipal y estrategias frente al Covid - 19 en la municipalidad distrital de La Banda de Shilcayo, 2020", el fin del trabajo investigativo consistía en entender la conexión de la administración entre las estrategias aplicadas en respuesta de la coyuntura. Resultados: la gestión dentro de la institución posee un nivel "Regular" de 39%, dado que los objetivos se cumplen de forma parcial, carece de estrategias para abordar las deficiencias existentes en diversas áreas, entre otros; por otro lado, la ejecución de enfoques en respuesta a la coyuntura refleja un nivel "Regular" con 50%, esto debido a que las estrategias empleadas no generan la óptima utilización de los recursos; además, si bien es cierto existen áreas que ejercen sus funciones correctamente, otras, por el contrario, requieren de más atención y perfeccionamiento. Conclusión: Se afirma la relación positiva alta entre las variables; donde ( $r=.922$ ), esto indica que el 84,9% de las que presentan relación con el Covid-19 son resultado de la influencia ejercida por la administración municipal (p.32).

Ruiz (2020) en Tarapoto, Perú en su tesis "Relación de la gestión municipal con el cumplimiento de la meta 4 en la municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo, 2019".



La investigación buscó establecer cómo se relaciona la gestión municipal con los logros en la institución. Resultados: El nivel de gestión fue "regular" en un 31%, pues la entidad presenta limitaciones respecto a sus recursos financieros, lo que impide que se efectúen programas para la maximización de la misma; asimismo, carece de visión estratégica, lo que impide la existencia de una gestión proactiva; por otra parte, es esencial reconocer que el cumplimiento de la meta 4 se consideró como "bueno" con 34%. Concluye: existe una asociación entre las variables; puesto que ( $n=937$ ), esto indica que el 87.9% del cumplimiento de la meta 4 se ve influenciada por la gestión institucional (p.24).

## 2.2. Fundamentos teóricos

### 2.2.2 Gestión municipal

De acuerdo con la Ley N° 27972 (2013) establece lo siguiente: Las municipalidades son canales directos para que las organizaciones territoriales nacionales y las comunidades participen en las actividades públicas. Organizan las prioridades de manera autónoma y establecen los fundamentos esenciales del gobierno local, abarcando el ámbito territorial, demográfico y estructural. En consecuencia, se enfoca en el ciudadano, opera con eficacia, adopta un enfoque unitario y descentralizado, fomenta la inclusión y promueve la transparencia (p.31).

#### 5 Los gobiernos locales

El desarrollo local es un proceso permanente, y el gobierno local tiene el deber de poseer herramientas para gestionar y diseñar políticas públicas, así como los consensos y compromisos cívicos necesarios. De acuerdo con Ley N° 27972, "el proceso de planificación de los gobiernos locales debe ser integral, permanente y participativo, vinculando a los municipios con sus vecinos" (Ley N° 27972, 2013; p.8).

#### Definición gestión municipal

"Son una serie de acciones tomadas por los gobiernos locales para mejorar las condiciones culturales, económicas, sociales y ambientales dentro de su jurisdicción" (Rojas, 2015).

"Es la capacidad de descubrir problemas, analizar planes, acordar prioridades y orientar los programas de desarrollo municipal para lograr resultados positivos para la población" (García, L. y García, M., 2018; p.23)

#### Propósito

Armoletto (2014) sustenta que la gestión municipal se debe encargar de guiar y apoyar la concienciación sobre las carencias presentes en el municipio para garantizar una

administración correcta, y asegurar la realización de las obligaciones sociales mediante la adhesión a métodos, procesos y proyectos (p.21).

Tantaleán (2015) argumenta que el fin de la gestión municipal y la Ley N° 27658 es lograr una eficacia óptima al prestar servicios a la población, priorizando que los recursos se empleen de manera efectiva. El propósito de la Ley 27783, es lograr un progreso completo y sostenible mediante la redistribución de responsabilidades y roles; asimismo, fomentar una distribución equitativa del poder en diversos niveles gubernamentales, en favor de todas las comunidades (p.56).

### Importancia

"Busca los intereses comunes, el desarrollo ambiental, económico, pero lo más importante, buscando el desarrollo sostenible y sustentable del sistema, todo lo cual que busque los intereses de las personas" (Ramos, 2012, p.45).

### Objetivos

Según la Ley N° 27972 (2013) los objetivos que presenta la gestión municipal son: Actuar como un órgano de representación que facilite la conexión entre los representantes de la municipalidad y la comunidad, para que los individuos tengan suficiente información que les motive a participar en los asuntos administrativos. Promover el crecimiento completo y sostenible con el fin de incrementar el bienestar de los ciudadanos y proveer servicios públicos (p.12). La administración municipal se erige como un puente esencial entre los representantes de la comunidad y sus habitantes, buscando fomentar una participación informada y activa en los asuntos administrativos. Además, su compromiso se extiende hacia el desarrollo sostenible, priorizando el bienestar de los ciudadanos y la eficiente provisión de servicios públicos.

### Tipos

La Ley N° 27972 (2013) refiere que la gestión municipal posee el deber de cumplir con una gestión estratégica, operativa y participativa.

a) Gestión estratégica: Es la capacidad de implementación de políticas y metas relacionadas con el desarrollo económico local, las cuales deben ser consistentes con la planificación estratégica territorial y relacionada con la planificación regional y sectorial (p.13).

b) Gestión operativa: Los funcionarios públicos locales deben formular métodos y actividades de gestión que ayuden a alcanzar los objetivos del eje económico urbano. Debe buscar utilizar los recursos de forma eficaz y obtener mejores resultados (p.13).

- c) **Gestión participativa:** Al formular el proceso de **desarrollo económico local (desde la planificación hasta la retroalimentación)**, la gestión municipal debe buscar la colaboración activa de la comunidad (p.13).

### Elementos

La eficiencia de una gestión municipal tiene como base el cumplimiento de tres elementos claves (Ley N° 27972, 2013; p.33):

- a. Eficiencia; para evitar egresos innecesarios.
- b. Participación de los colaboradores públicos para poder comunicar las acciones que se efectúen satisfactoriamente.
- c. Transparencia de la gestión municipal para brindar información de los resultados alcanzados.

**21**

### Programa de incentivos a la mejora de la Gestión Municipal

Según el MEF (2018) señala que el plan de incentivo fue creado en 2009 a través de la Ley N° 29332 y modificatorias, y se puso en práctica en 2010. Es un instrumento de Incentivos Presupuestarios que tiene nexo con el Presupuesto por Resultado (PpR) que impulsa la mejora respecto a la calidad de los servicios estatales que brindan las entidades provinciales y distritales en todo el país (p.1).

El PI tiene como intención colaborar en la optimización del uso de los fondos públicos en los gobiernos locales, relacionando la financiación con el logro de resultados alineados con metas nacionales y la implementación de proyectos de inversión que estén conectados con los resultados según lo establecido en la Ley N° 27972 (p.1).

### Evaluación de gestión municipal

Eficacia de ejecución de inversiones: El mismo que debe reducir brechas de necesidades asegurando un alto estándar de calidad, especialmente cuando se trata de la elaboración de proyectos para ayudar a las personas en condiciones de vida desfavorables; por lo que tienen la responsabilidad de crear estas oportunidades y asegurarse de que se cumplan (p.26). Los indicadores son:

- 3**
  - **Capacidad para operar en base a objetivos y metas:** Cada ente gubernamental debe implementar actividades o acciones que vayan al logro de las metas.
  - **Personal adecuado y calificado:** Se debe contar con personal adecuado y calificado, aquellos que puedan impartir sus conocimientos y habilidades y ayuden a lograr la meta.



- Capacidad de implementar sistemas mecanizados: Hace referencia al grupo de componentes conectados que participan en una actividad para lograr un objetivo operativo.
  - **3** Priorización de las necesidades de la población: Cada administración local debe estar consciente de las necesidades específicas de su comunidad y dedicarse a abordarlas, a fin de satisfacer dicha necesidad para el bienestar de su población.
  - **28** Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de proyectos.
- a) Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública: Está basado en la **1** planificación y mejora de las estructuras organizativas con el propósito de incrementar sus atributos y comportamientos, permitiéndoles ajustarse a los avances tecnológicos, desafíos emergentes y cualquier otra problemática que surja (p.26). Los indicadores son los siguientes:
- Cumplimiento de las normativas legales: Se debe tener presente que las leyes y normas proporcionadas por el estado se cumplan, a fin de mantener orden y legalidad en los procesos municipales.
  - **1** Capacidad para ofrecer servicios municipales: El rol de las municipalidades en la entrega de servicios públicos es fundamental, dado que su cercanía con la población facilita la identificación de necesidades y la adecuada respuesta a ellas.
  - **3** Eficacia en la gestión de los recursos públicos: Se debe aprovechar apropiadamente cada recurso asignado, pues así se garantizará el logro de los objetivos.
  - Capacidad de transparencia municipal: Los colaboradores deben desempeñar sus funciones de manera abierta y honesta, sin involucrarse en actos de corrupción o conductas indebidas.
- b) Finanzas municipales: Hace referencia a la posibilidad de que la municipalidad tenga acceso a datos relacionados con las transacciones realizadas, especialmente a lo monetario, buscando tomar decisiones respecto a las inversiones y operaciones municipales. **3** Los indicadores son los siguientes (p.26):
- Capacidad de manejo presupuestario: son las acciones, mecanismos y herramientas para garantizar que las finanzas públicas de una administración se encuentren en equilibrio y sin deudas pendientes.
  - **3** Nivel de recaudación tributaria: Se define como una recaudación efectiva para cumplir con los propósitos.

## 2.2.2 Ejecución del presupuesto <sup>22</sup>

### Definición

Según Mendoza et al. (2018) refiere que los presupuestos creados por los gobiernos para un periodo fiscal determinado tienen como objetivo supervisar y gestionar de manera eficaz los gastos e ingresos, por lo que es esencial categorizar las partidas que respaldan las cuentas de dicho presupuesto, lo que resulta en un mayor control y eficiencia al implementarlo (p.101).

De acuerdo, el MEF (2020) indica que esta etapa del ciclo del presupuesto implica llevar a cabo todas las actividades necesarias para emplear de manera eficiente los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto. El objetivo es asegurar la adquisición de bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y momento planificados en el presupuesto (p.2).

Según Decreto N° 1440 (2018) la ejecución presupuestaria se refiere a que el presupuesto es la herramienta de gestión del Estado, destinada a obtener resultados beneficiosos para la población mediante el logro eficaz y eficiente de los objetivos de cobertura y la correcta prestación de servicios por parte de las entidades estatales (p. 1).

### Etapas

MEF (2011), refiere que:

- a) La certificación del crédito presupuestal se basa en llevar a cabo un proceso de gestión con la finalidad de confirmar que el crédito presupuestario está completamente disponible y libre de restricciones, permitiendo así adquirir gastos de acuerdo al presupuesto que posea entidad, con la autorización que corresponda para el periodo fiscal adecuado en relación con el PCA (MEF, 2011; p.1).
- b) Comprometer, se refiere a la actividad realizada por el empleado debidamente autorizado para contratar y asumir compromisos presupuestarios en nombre de la entidad; aquí se establece un acuerdo que implica la asignación de recursos, ya sea de forma parcial o completa, afectando de esta manera el presupuesto (MEF, 2011; p.1).
- c) Devengado hace referencia al proceso mediante el cual la gestión reconoce un desembolso o pago, esto ocurre después de que se haya aprobado el compromiso y como resultado de la presentación previa de la documentación ante la institución responsable respecto a brindar servicios o adquirir de un activo por parte de un acreedor (MEF, 2011, p.1).



33

### La Oficina de Presupuesto del pliego y la calidad del gasto público

El MEF (2010) en el Art. 2° (Directiva N°005-2010-EF/76.01 y Modificatorias), señala que la Oficina se efectúan acciones dirigidas a detectar si los fondos públicos (p.2).

- Se efectúan de acuerdo a las prioridades definidas en el presupuesto de la entidad;
- Benefician a las comunidades en las que se identificaron mayores dificultades para acceder a los beneficios estatales proporcionados por el organismo; y,
- Proveen recursos para la compra de suministros esenciales para ofrecer los servicios públicos que el organismo responsable debe proporcionar dentro del ámbito de responsabilidades.

1

### Normas legales relacionadas con la ejecución presupuestal.

El MEF (2010) alude que "el Sistema Nacional de Presupuesto es el conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario del sector público se rige por principios de equilibrio, universalidad, unidad, especialidad y anualidad" (p.2). Las normas que se adjunta al presupuesto son los siguientes: Constitución Política del Perú; Ley N° 28112, N° 28411, N° 30518 y Directiva N° 005-2010-EF/76.01.

### Fase de evaluación Presupuestaria

De acuerdo al Sistema Nacional de Presupuesto, (2011), el presupuesto público presenta cinco etapas:

- a) Programación: Evalúa el grado de prioridades de la entidad, detecta los gastos, determina fondos y la cantidad monetaria que se encuentra disponible para sustentar el presupuesto anual y, por último, establece la suma total de los gastos basándose en la asignación presupuestaria que reciben (p.2).
- b) Formulación: Identifican la organización y el enfoque de la asignación del presupuesto, conectan los proyectos con las categorías del presupuesto correspondiente y registran la categorización, tanto física como financiera de la inversión en el SIAF (p.2).
- c) Aprobación: Se aprueba el presupuesto por el Congreso a través de una Ley, que establece el límite de gastos para el año fiscal; el titular del pliego comparte la autoridad y responsabilidad con el Consejo Regional, por lo que debe supervisar la administración del presupuesto y cumplir con los objetivos que se señalan en el plan operativo de la institución (p.2).
- d) Ejecución Presupuestal: Es la fase en donde se cubre las demandas de gastos respecto al presupuesto institucional que aprueba la entidad nacional, considerando la PCA. (p.2).
- e) Evaluación: Etapa donde se efectúa la medición de los logros alcanzados y se

examinan las alteraciones sustanciales, tanto en términos financieros como en términos materiales, siempre que **sea en los Presupuestos del Sector Público**, es esencial reconocer **es** un paso que contribuye a elevar la calidad de los gastos públicos (p.2).

### Evaluación del presupuesto institucional

Mediante el Decreto N° 010-2020-SA, DU 025-2020/RM 096-2020, **DU 026-2020/RM 097-2020** y **DU 032-2020** Artículo 6, el MEF (2020) da a disposición la siguiente actividad: **Prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus** (p.1):

- a) **Acciones de prevención, control, diagnóstico y tratamiento del COVID 19**: El gobierno ha realizado acciones que fueron destinados a los gobiernos locales, teniendo como fin **prevenir la propagación de virus COVID-19**, entre ellas están:
- "Contratación de servicios necesarios para garantizar la continuidad de los servicios de salud, para reforzar el sistema de vigilancia y respuesta sanitaria ante el COVID-19": Para ello, se contrató diferentes servicios, para personal como la contratación CAS. En esta acción, también se realizaron compras de dispositivos e insumos médicos.
  - "Financiar acciones de bioseguridad, acondicionamiento y habilitación de espacios físicos para fortalecer la provisión del servicio de salud": En esta acción se realizaron la compra de: kit (accesorios sanitarios para los servicios higiénicos), inyectores y extractores de aire, lámparas uv, ventiladores u otros bienes y servicio con relación a la atención de la emergencia.
  - "Adquisición de bienes vinculados con la protección del personal de salud": se realizaron la compra de equipos para la protección personal.
  - "Complementar las acciones de bioseguridad, acondicionamiento y rehabilitación de espacios físicos para fortalecer la provisión de servicios de Salud en los EESS, priorizados y para la atención de la emergencia sanitaria": **Adquisiciones de bienes vinculados con la protección del personal de salud**, adquisición de bolsas mortuoria, servicios destinados a mejorar el call center en distintas regiones, etc.; como también contratación de profesionales (p.2).
- b) **Cumplimiento de metas**: Hace referencia a ejecutar las tareas planificadas en los planes de una municipalidad en un periodo específico. Se debe tener en cuenta lo siguiente.
- **Programación de metas**: Es elaborada de acuerdo a los criterios que se establecen en la **confirmación de viabilidad del proyecto** otorgada a la municipalidad, utilizando los fondos **recaudados** para efectuar dicho proyecto.
  - **Información presupuestaria**: Se trata de un informe esencial dirigido a la parte interna de la institución, que proporciona información exhaustiva sobre el presupuesto

asignado y empleado durante la ejecución del proyecto.

3 Formulación y ejecución de actividades: Es una serie coordinada de actividades efectuadas de manera sistemática durante un periodo específico para abordar una demanda o desafío buscando proporcionar una solución. (p.2).

## 2 CAPÍTULO III MATERIALES Y MÉTODOS

### 3.1. Ámbito y condiciones de la investigación

#### 3.1.1 Contexto de la investigación

La ciudad de Moyobamba, capital del distrito y departamento de San Martín, es una de las primeras ciudades fundadas en la selva peruana, donde habitan aproximadamente 52 465 individuos, de acuerdo con el censo del 2017; asimismo, se reconoce como "Ciudad de las Orquídeas"; pues alrededor del lugar se hallan cerca de 3 mil especies de orquídeas; esto quiere decir que, cuenta con el 10% de todas las especies que se describieron a nivel mundial; y que gracias a ello, el turismo adquirió un rol esencial. Está situada a 860 msnm en el Valle del Alto Mayo; donde sus afluentes principales son los ríos: Yuracyacu, Negro, Tónchima, Inchoche, Rumiayacu, Gera, Huascayacu y Juningue; siendo esta la razón por la que lleva el nombre de Santiago de los Ocho Valles. Cabe señalar que es una de las ciudades con mayor seguridad ciudadana y una de las más limpias de la región.

De acuerdo con la premisa anterior, el trabajo se ejecutó en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.

#### 3 3.1.2 Período de ejecución

De mayo del 2023 a febrero del 2024.

#### 3.1.3 Autorizaciones y permisos

Se requirió obtener el permiso correspondiente de la Municipalidad Provincial de Moyobamba para proceder con la recolección de datos. Esta autorización fue esencial para garantizar el cumplimiento de las regulaciones locales y asegurar la legitimidad del trabajo de investigación. Tras un proceso de solicitud adecuado, se logró obtener la aprobación necesaria para llevar a cabo nuestro estudio en colaboración con las autoridades locales. Este paso crucial permitió avanzar con confianza el trabajo, asegurando la transparencia y el respeto por las normativas pertinentes.

#### 2 3.1.4 Control ambiental y protocolos de bioseguridad

Se empleó mínimas cantidades de papel al momento de aplicar los instrumentos, de modo que se evite la contaminación del ambiente; al mismo tiempo se tomaron medidas de seguridad correspondientes para prevenir algún tipo de contagio, por ejemplo, del



Covid - 19 con los participantes. Estas acciones no solo reflejan un compromiso con la sostenibilidad ambiental, sino también con la salud y bienestar de quienes forman parte del proceso. La reducción en el uso de papel no solo contribuye a la preservación de recursos naturales, sino que también minimiza el impacto negativo en el entorno. La atención meticulosa a la seguridad sanitaria demuestra una responsabilidad integral hacia la salud pública y la comunidad en general. En suma, estas prácticas representan un enfoque consciente y proactivo hacia la protección del medio ambiente y la salud de todos los involucrados.

### 3.1.5 Aplicación de principios éticos internacionales

Se tuvo en consideración la DIRECTIVA No 001-2022-UNSM/VRINV, que es el manual que detalla cómo estructurar y redactar trabajos investigativos de la universidad, además para las citas de los autores se tuvo en consideración Normas APA 7ª edición, con la finalidad de evitar el plagio. Antes de realizar el estudio, los participantes accedieron voluntariamente a participar y optaron por adherirse a principios éticos como el de autonomía, ya que fueron informados del propósito del estudio. Como resultado, sus hallazgos se utilizaron para proporcionar sugerencias beneficiosas a la Municipalidad. Asimismo, la investigación buscó únicamente fines académicos sin efectos nocivos, asimismo, que los encuestados reciban un trato igualitario y justo, sin distinciones, esto se debe a que la investigación que persiga este objetivo seguiría el principio de no maleficencia.

## 3.2. Sistema de variables

### 3.2.1 Variables principales

V1: Gestión municipal

V2: Ejecución de presupuesto

### 3.2.2 Variables secundarias

**Tabla 1**

Descripción de variables por objetivo específico 1

"Objetivo específico N° 1": Identificar el nivel de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.			
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Gestión municipal	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eficacia de ejecución de inversiones</li> <li>- Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública</li> <li>- Finanzas municipales</li> </ul>	Cuestionario	Ordinal

**Tabla 2**

Descripción de variables por objetivo específico 2

"Objetivo específico N° 2": Analizar el nivel de ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Ejecución de presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acciones de prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus</li> <li>- Cumplimiento de metas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 Cuestionario</li> <li>Guía de análisis documental</li> </ul>	Ordinal Razón

**Tabla 3**

Descripción de variables por objetivo específico 3

"Objetivo específico N° 3": Establecer la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Gestión municipal y Ejecución de presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eficacia de ejecución de inversiones</li> <li>- Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública</li> <li>- Finanzas municipales</li> <li>- Acciones de prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus</li> <li>- Cumplimiento de metas</li> </ul>	Cuestionario	Ordinal

### Tipo de estudio

Fue de tipo **aplicada**, por cuanto Naupas et al. (2018) sostienen que su característica es proporcionar a los investigadores el conocimiento para desarrollar eficazmente el problema mediante el análisis previo de las características y cualidades de las variables. En efecto, se analizó los conceptos básicos de las variables con el fin de obtener una correcta evaluación de la gestión municipal y ejecución presupuestal, además se conoció específicamente las deficiencias que permitieron brindar recomendaciones a la Municipalidad de Moyobamba, para su mejora continua.

### Nivel de estudio

Presentó un alcance **correlacional**, pues Vidal (2017) sustenta que "este nivel busca conocer el grado de relación entre las variables de estudio". El objetivo principal de este estudio radica en profundizar en la comprensión de la relación existente entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal dentro de la institución. En este sentido, se busca explorar detalladamente cómo las prácticas y decisiones de gestión a nivel municipal impactan directamente en la manera en que se ejecutan los presupuestos asignados a la entidad en cuestión.

### Población

Conformada por 120 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Moyobamba. De igual manera, por registros relacionados a la ejecución presupuestal de la institución correspondiente al periodo 2020.

### Muestra

Lo conformaron por 32 trabajadores que mantienen un grado de involucramiento con la ejecución presupuestaria, sobre todo, aquellos que integran las oficinas de presupuesto, contabilidad y tesorería. También se empleó reportes que detallan el presupuesto asignado para el Covid-19, que fueron ejecutadas por la Municipalidad, los mismos que fueron obtenidos de la página amigable del MEF.

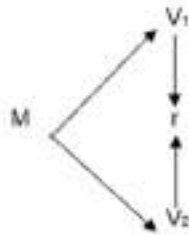
### Muestreo

La técnica empleada fue el muestreo no probabilístico por conveniencia (personas más fáciles de acceder por el investigador).

### Diseño

Presentó un diseño no experimental, pues Vidal (2017) asegura que el investigador no podrá controlar ni manipular las variables, pues se utilizan procedimientos y técnicas que ayuden a obtener resultados verídicos y permitan conocer la gestión municipal y ejecución presupuestal tal y como se desarrollan en su contexto real; asimismo el estudio es transversal pues los datos analizados fueron correspondientes a un periodo

determinado, siendo el año 2020, y por último es descriptivo-correlación por cuanto se describieron las variables para luego conocer la relación que existe entre las mismas. De acuerdo a lo anterior mencionado, se presentó el esquema siguiente:



1

Donde

m = Muestra

V1 = Gestión municipal

V2 = Ejecución del presupuesto

r = relación

6

Para el cálculo de la muestra se empleó la técnica de muestreo no probabilístico por conveniencia (individuos que son percibidos como fácilmente accesibles por el investigador).

Para el desarrollo del estudio fue fundamental emplear técnicas e instrumentos como: Encuesta: Naupas et al. (2018) señala que se trata de un método que emplea procesos estandarizados buscando recopilar y analizar información que representan a una población más extensa o al conjunto total de elementos, buscando investigar, detallar y prever y / o esclarecer una de las características, además tiene como instrumento el cuestionario, el cual coadyuva a establecer el nivel de gestión municipal y evaluar cómo se ha ejecutado el presupuesto asignado para abordar el Covid-19, teniendo como fuente a 32 colaboradores de la encargada de presupuestar y planificar, contabilidad y tesorería. Así también, Análisis documental: Naupas et al. (2018) infiere que "es la operación que consiste en seleccionar las ideas informativamente relevantes de un documento a fin de expresar su contenido sin ambigüedades para recuperar la información en él contenida"; asimismo, el instrumento que se empleó fue la guía de análisis, el cual coadyuvó a obtener datos sobre ejecución presupuestal y mediante el portal de transparencia de la página web del MEF se obtuvo datos del seguimiento de ejecución presupuestal, recursos para el COVID-19 del año 2020. Los cuestionarios que evalúan a las variables cuentan con 20 enunciados y se emplearon las escalas de Likert para brindar solución a las interrogantes. A continuación, se explica las escalas de



medición de las variables y del instrumento:

También, se precisa que fue necesario solicitar la autorización de la entidad, a fin de obtener el consentimiento de la obtención de información. A la muestra se le aplicaron instrumentos específicos, para luego procesarla en hojas de Microsoft Excel para su clasificación, sistematización y tabulación. Seguidamente, se han presentado los datos cuantitativos que proporciona el instrumento en forma de tablas de frecuencia y gráficos de barras (estadística descriptiva). Respecto a los índices de ejecución presupuestal, los datos fueron obtenidos de la página web del MEF.

### 3.3 Procedimientos de la investigación

La utilización del programa estadístico SPSS 27 fue fundamental para procesar información, a fin de comprender cómo se relacionan las variables del estudio, por otro lado, para conocer la prueba de correlación, se aplicó la prueba de normalidad de Shapiro/Wilk, puesto que el tamaño de la muestra es inferior a 50 sujetos. Los resultados de esta prueba han sido determinantes para la selección apropiada de la prueba de correlación de Rho Spearman, la cual se ha empleado para poner a prueba la hipótesis planteadas en el estudio. La utilización de estas herramientas estadísticas proporcionaron una base sólida para el análisis riguroso de los datos y la obtención de conclusiones significativas en el contexto de la investigación.

#### 3.3.1 Objetivo específico 1

Para cumplir con el objetivo específico número 1, se llevó a cabo la aplicación meticulosa de un cuestionario diseñado para evaluar la variable de gestión municipal. Este proceso implicó la recolección sistemática de respuestas que proporcionaron una visión integral del nivel de gestión municipal en la entidad en cuestión. Posteriormente, se realizó un análisis exhaustivo de los datos recopilados, permitiendo así calcular con precisión el grado de eficacia y eficiencia en la gestión de los recursos municipales. Los resultados obtenidos fueron presentados de manera clara y concisa, mediante tablas detalladas y figuras representativas que facilitaron la interpretación de los hallazgos.

#### 3.3.2 Objetivo específico 2

Asimismo, fue necesario el uso cuestionario respecto a la variable ejecución del presupuesto, dado que las respuestas obtenidas a través de dicho instrumento permitieron calcular el nivel de ejecución presupuestal que presentó la entidad, para después exponerlos resultados en tablas o figuras. También se utilizó una guía de análisis documental para revelar con precisión los montos asignados y los progresos alcanzados en la ejecución del presupuesto de la entidad, asegurando así una

evaluación exhaustiva y fundamentada de su gestión financiera.

### 3.3.3 Objetivo específico 3

Con el fin de concretar el tercer objetivo específico se utilizó las respuestas dadas en el cuestionario y se calculó el nivel de relación entre las dimensiones y las variables para establecer la relación entre ellas, luego se presentaron los hallazgos obtenidos en forma de tablas o gráficos, y finalmente se contrastó la hipótesis planteada.

### 3 CAPÍTULO IV

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Con el propósito de alcanzar cada objetivo planteado, se aplicaron los instrumentos adecuados, asegurando así la obtención precisa de resultados. Dichos resultados se encuentran detallados en las tablas y figuras siguientes, acompañados de sus respectivas interpretaciones que permiten una comprensión clara de los hallazgos obtenidos. Este enfoque metodológico riguroso garantiza la validez y fiabilidad de los datos recabados, permitiendo el análisis y la formulación de conclusiones fundamentadas.

### 1 4.1 Resultado específico 1

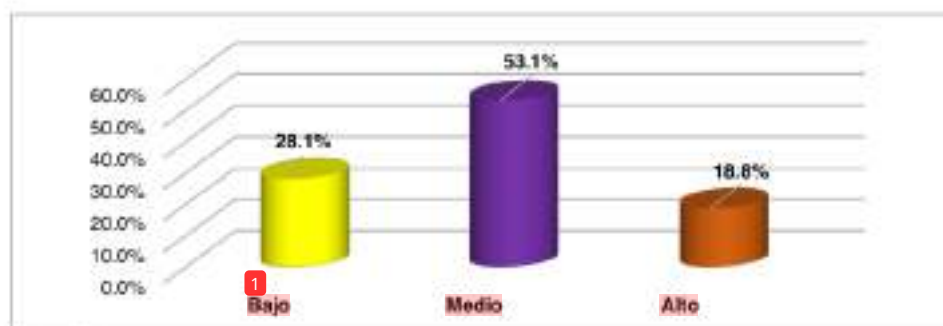
Identificar el nivel de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.

**Tabla 4**

*Nivel de gestión municipal*

Nivel de gestión municipal	Colaboradores	Porcentaje
Bajo	9	28.1%
Medio	17	53.1%
Alto	6	18.8%
Total	32	100.0%

*Nota:* Aplicación del cuestionario a los 32 colaboradores.



**Figura 1.**

*Nivel de gestión municipal.*

*Nota:* Aplicación del cuestionario a los 32 colaboradores.

### 3 Interpretación

La tabla 4 y la figura 1 revelan que el nivel de gestión municipal es bajo en 28.1% (9 colaboradores), asimismo, es medio en 53.1% (17 colaboradores) y es alto en 18.8% (6 colaboradores). Esto debido a que el municipio no cuenta con suficientes medios para

la implementación de sistema mecanizado para el desarrollo oportuno de actividades, asimismo, no ha ejecutado la totalidad del presupuesto, las acciones tomadas para controlar el COVID se dieron con poca frecuencia, la cual ha tenido mejoras poco significativas. Por otra parte, no se promueve la participación ciudadana de manera constante, y las decisiones llevadas a cabo, poco involucran la detección de posibles actos de corrupción. Además, la información financiera no se encuentra actualizada de manera efectiva.

#### 4.1 Resultado específico 2

##### Análisis del nivel de ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.

Tabla 5

Nivel de ejecución del presupuesto

Nivel de ejecución presupuestal	Colaboradores	Porcentaje
Bajo	10	31%
Medio	16	50%
Alto	6	19%
Total	32	100%

Nota. Aplicación del cuestionario a los 32 colaboradores.

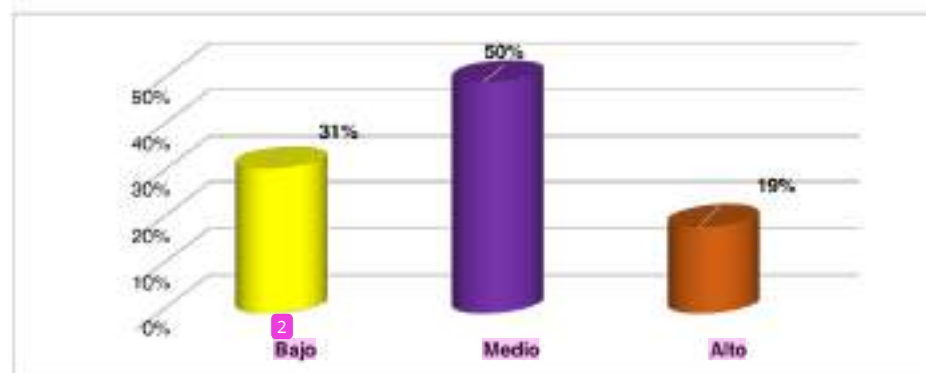


Figura 2.

Nivel de ejecución del presupuesto.

Nota. Aplicación del cuestionario a los 32 colaboradores.

#### Interpretación

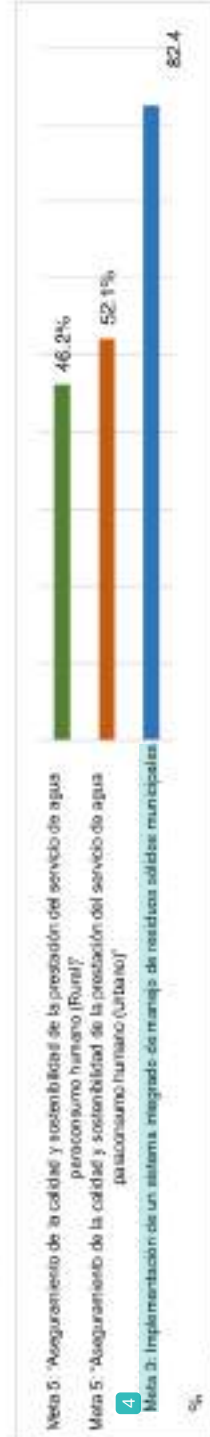
Como indican la tabla 5 y figura 2, el nivel de ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 es bajo en 31% (10 colaboradores), del mismo modo, es medio en 50% (16 colaboradores) y es alto en 19% (6 colaboradores). Con estos datos porcentuales se evidencia que la municipalidad ha contribuido de manera parcial en la compra de insumos médicos, así como accesorios sanitarios según la necesidad de los hospitales, lo

mismo ha ocurrido con la compra de ventiladores y materiales de protección del personal de salud. Asimismo, no logro cumplir con la acción, vigilancia laboratorial y soporte diagnóstico por medio de los diferentes servicios. Por otro lado, la ejecución de actividades no se realiza a tiempo previsto y la programación de gastos no se encuentra a disposición de la población.

**Tabla 6**  
Ejecución del presupuesto según meta

METAS	Año 2020				% Avance
	PIM	Compromiso	Devengado	Pagado	
Meta 3: "Implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos municipales"	S/3,014,833.00	S/2,679,025.00	S/2,483,243.00	S/2,483,243.00	82.4%
Meta 5: "Aseguramiento de la calidad y sostenibilidad de la prestación del servicio de agua para consumo humano"	Urbano	S/3,870,793.00	S/3,091,937.00	S/3,091,937.00	52.1%
	Rural	S/5,935,207.00	S/53,086.00	S/53,086.00	46.2%
	S/114,979.00				

Nota: MEF 2020.



**Figura 3.**  
Ejecución del presupuesto

Nota: MEF 2020.

### Interpretación

La tabla 6 y figura 3 revelan que la ejecución del presupuesto en cuanto a la meta 3 "Implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos municipales" ha tenido un PIM de S/3,014,833.00 con un devengado y pagado de S/2,483,243.00, cuyo avance fue de 82.4%. En cuanto a la meta 5 sobre "Aseguramiento de la calidad y sostenibilidad de la prestación del servicio de agua para consumo humano" en zona urbana tuvo un PIM de S/5,935,207.00 y en zona rural fue S/114,979.00, asimismo el pagado fue de S/3,091,937.00 y S/53,086.00 con una ejecución del 52.1% y 46.2%.



#### 4.2 Resultado específico 3

1 Establecer la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.

3 Regla de decisión:

Si el valor de significancia es igual o inferior a 0,05, se evidencia la presencia de una relación entre los temas; por otro lado, si el valor de significancia supera 0,05, indica que no hay relación entre los temas analizados.

Tabla 7

5 Relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución del presupuesto

Dimensiones de la gestión municipal		Ejecución del presupuesto
Eficacia de ejecución de inversiones	Coefficiente	.931**
	Sig. (bilateral)	<.001
	N	32
4 Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública	Coefficiente	.759**
	Sig.	<.001
	N	32
Finanzas municipales	Coefficiente	.769**
	Sig.	<.001
	N	32

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### Interpretación

En cuanto a la tabla 7 se evidencia la relación entre las dimensiones de las variables estudiadas, es significativa; esto porque la relación entre ambos temas presentó una sig. 0.001, además, presentó un coeficiente de 0.931 (correlación positiva fuerte). Asimismo, el fortalecimiento en la modernización de la gestión pública se relaciona con la ejecución del presupuesto porque su p-valor fue 0.001 y un Rho de 0.79. Por otro lado, las finanzas municipales se relacionan de manera significativa con la ejecución del presupuesto, debido a que se respaldó por una significancia de 0.001 y un coeficiente de 0.769 ( correlación fuerte ). Estos datos ponen de manifiesto que las acciones llevadas a cabo tanto en la administración local como en la municipalidad influyen en el presupuesto .

## 4.2 Resultado general

5 Determinar la relación entre gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.

Tabla 8

Prueba de normalidad

	Estadístico	Shapiro-Wilk	
		g <sup>a</sup>	Sig.
Gestión municipal	.835	32	<.001
Ejecución presupuestal	.841	32	<.001

a. Corrección de significación de Lilliefors

### Interpretación

En relación con la tabla 8, el análisis de normalidad de Shapiro Wilk aplicado a la variable de gestión municipal mostró un valor de significancia de 0.001, mientras que para la variable de ejecución presupuestal fue también de 0.001; estos resultados indican que los datos divergen significativamente de un nivel de significancia de 0.05, lo cual indica que no siguen una distribución normal; es así que, se opta por utilizar la prueba de correlación de Rho de Spearman para explorar la relación entre las variables de investigación.

Tabla 9

Relación entre gestión municipal y la ejecución del presupuesto

				Gestión municipal	4 Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Gestión municipal	5 Coeficiente		1.000	.953**
		Sig. (bilateral)		.	<.001
	N		32	32	
	Ejecución presupuestal	Coeficiente		.953**	1.000
Sig. (bilateral)			<.001	.	
		N		32	32

18 \*\* . La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral).

### Interpretación

El coeficiente de correlación de Spearman (Rho) mostró un valor de p de 0.001, lo que revela una relación significativa entre ambas variables de estudio (gestión municipal y ejecución presupuestal); además, el coeficiente de correlación fue positivo y muy alto, alcanzando 0.953; este resultado permite aceptar la hipótesis alterna, la cual postula "La relación entre la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19, es significativa"



### 4.3 Discusión

La Municipalidad Provincial de Moyobamba tuvo dificultades para alcanzar los objetivos establecidos en el programa de incentivos destinado a contribuir en la mejora la gestión municipal, de acuerdo con la Resolución N° 007-2021-EF/50.1 del MEF. Esta resolución valida los resultados de la evaluación y señala que la municipalidad no ha logrado cumplir con la meta 06, la cual consiste en la regulación de la operación de los mercados de abastos para controlar y prevenir el coronavirus. Como resultado, la municipalidad dejó de percibir un estímulo financiero de alrededor de 250 mil soles proporcionados por el MEF, reflejando la optimización de la gestión municipal en 2021; además, se suma a esto un bajo porcentaje de ejecución del presupuesto asignado

En el resultado 1, al identificar el nivel gestión municipal, el resultado predominante fue regular en un 53% debido a que el municipio no dispone de los recursos suficientes para introducir sistemas mecanizados que promuevan un desarrollo oportuno de las actividades. Asimismo, no se ha utilizado por completo el presupuesto asignado y las medidas tomadas para controlar el COVID-19 han sido escasas, sin lograr mejoras significativas. Además, se observa una falta de promoción constante de la participación ciudadana, y las decisiones tomadas raramente abordan la detección de posibles actos de corrupción. Por añadidura, la información financiera no se actualiza de manera efectiva.

El resultado se asemeja con la investigación de Guzmán (2020) al indicar que el nivel de gestión municipal fue regular con un 39%, mientras que la ejecución de las tácticas en respuesta a la coyuntura refleja un nivel regular, con 50%; este resultado revela que los municipios son responsables de resolver una amplia gama de problemas locales; esto indica que una adecuada gestión municipal cumple un rol fundamental en cuanto a la ejecución del presupuesto al ser responsables de asignar recursos de manera eficiente para satisfacer las necesidades locales.

En el resultado 2, al analizar el nivel de ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19, entre sus resultados, el resultado predominante fue medio en 50% porque la municipalidad ha realizado contribuciones insuficientes en la adquisición de insumos médicos y accesorios sanitarios, sin satisfacer plenamente las necesidades de los hospitales. De igual manera, se ha experimentado una falta de cumplimiento en la compra de ventiladores y materiales de protección para el personal. Además, no se ha logrado cumplir con la acción de vigilancia laboratorial y el respaldo diagnóstico a través de los diferentes servicios. Por

otra parte, las actividades no se ejecutan dentro de los plazos previstos, y la

programación de gastos no se encuentra accesible para la población.

Así también, el presupuesto asignado para la Meta 3, significa implementar un sistema que integra la gestión de desechos sólidos municipales, ha sido ejecutado con éxito. Inicialmente, se destinó un presupuesto de S/ 3 014 833,00, y hasta ahora se han devengado y pagado S/ 2 483 243,00, lo cual indica un avance del 82.4% en esta meta. En relación con la Meta 5, enfocada en asegurar la calidad y sostenibilidad del abastecimiento de agua potable en áreas tanto urbanas como rurales, se asignaron S/5,935,207.00 para la zona urbana y S/ 114 979,00 para la zona rural. Hasta la fecha, se ha realizado un desembolso de S/ 3 091 937,00 en la zona urbana y S/ 53 086,00 en la zona rural, alcanzando así un progreso del 52.1% y 46.2% respectivamente en cada área.

La investigación elaborada por Moreta (2018) presentaron semejanza con los resultados, donde en el primer periodo, se devengó un presupuesto de \$1 568 610,61, lo que significa que se ejecutó al 92.71%. Asimismo, en el segundo periodo, en cuanto al presupuesto devengado, este evidenció un total de \$1.881.839.58, el cual equivale a un 88.24% de ejecución; por último, en el tercer periodo, el devengado ascendió a \$1 930 268,55, representando así una ejecución presupuestaria del 97.17%. Por lo anterior mencionado, se percibió la ineficiencia de la ejecución del presupuesto. La ejecución presupuestaria es fundamental para tomar decisiones fundamentadas. Al vigilar en tiempo real los gastose ingresos, aquellos encargados de la toma de decisiones pueden evaluar la factibilidadde proyectos o iniciativas, asignar recursos de manera adecuada y tomar acciones oportunas para corregir desviaciones o déficits presupuestarios.

En el resultado 3, al establecer el vínculo entre las dimensiones de las variables estudiadas, se ha encontrado una sólida conexión entre la eficacia de ejecución de inversiones con la ejecución del presupuesto, con un valor de  $p < 0.001$  y una correlación de 0.931. Del mismo modo, se observó una asociación considerable entre el fortalecimiento de la modernización de la gestión pública con la ejecución del presupuestando, evidenciando una significancia de 0.001 y un coeficiente de 0.759 (correlación positiva). Así también, las finanzas municipales presentan un estrecho vínculo con la ejecución del presupuesto, presentando a  $p < 0.001$  y una correlación de 0.769. Los descubrimientos indican que las actividades llevadas a cabo en la gestión municipal impactan en la ejecución del presupuesto.

El resultado se asemeja a la investigación efectuada por Poma y Soto (2018), quienes han revelado la existencia de la relación sólida, de carácter positivo (gestión y proceso de ejecución presupuestal); esta relación se caracteriza por una intensidad, de  $r=0.81\%$

y una probabilidad asociada de  $p=0.000$ . Asimismo, se destaca que la **planificación de la gestión administrativa** guarda **una relación positiva** en cuanto al proceso de ejecución presupuestal, evidenciando una intensidad de  $r=0.57\%$  y una probabilidad asociada de  $p=0.000$ .

En el resultado general, determinó **la relación entre la gestión municipal y la ejecución del presupuesto** asignado para **el Covid- 19** en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, tras realizar un análisis estadístico utilizando **el coeficiente de Rho Spearman**, se evidenció una significancia de 0.001, indicando **que existe una relación significativa entre las variables**. Además, se obtuvo **un coeficiente de 0.953 (correlación alta)**, evidenciado entre ambos temas de estudio.

Resultados parecidos se ubican en el estudio de Ruiz (2020) quien reveló que el nivel de gestión municipal fue regular, con un 31%; así también; en cuanto al **cumplimiento de la meta 4**, reflejó **un nivel medio del 31%**; asimismo, se ha identificado una relación sólida y positiva entre los temas estudiados; **esto se respalda con un coeficiente de correlación de Rho de 0.737**; esto evidencia que alrededor del 87.9% del logro de la meta cuatro se ve afectado por la gestión municipal.

## CONCLUSIONES

Se concluye:

1. El nivel de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Moyobamba es medio en 53.1% porque carecen de recursos para implementar sistemas mecanizados que impulsen un desarrollo oportuno de las actividades. Asimismo, se han tomado medidas insuficientes para controlar el COVID-19, sin lograr mejoras significativas. También se observa una falta constante de promoción de la participación ciudadana, y las decisiones tomadas rara vez abordan de manera eficiente.
2. El nivel de ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba es medio en 50% porque la municipalidad ha brindado un apoyo parcial en la adquisición de suministros médicos y equipos sanitarios, de acuerdo con las necesidades de los hospitales. Sin embargo, no ha logrado cumplir con la supervisión de laboratorio y el soporte diagnóstico a través de los diversos servicios. Además, las actividades no se llevan a cabo según lo planificado.
3. Existe relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado; esto dado a que la eficacia de ejecución de inversiones se relaciona con la ejecución del presupuesto con una sig. de 0.001 y una correlación de 0.931; asimismo, el fortalecimiento en la modernización de la gestión pública se relaciona con la ejecución del presupuesto con una significancia de 0.001 y un coeficiente de 0.759. Asimismo, en cuanto las finanzas municipales se relaciona con la ejecución del presupuesto; con p-valor de 0.001 y un coeficiente de correlación de 0.769.
4. La relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal es significativa, respaldado con una significancia de 0.001 y un coeficiente de Rho de 0.953; esto indica que se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula.



## RECOMENDACIONES

### Se recomienda:

1. Al gerente municipal, dar prioridad a la asignación de recursos adecuados para la adquisición y mantenimiento de sistemas y tecnologías eficientes; lo cual implica invertir en infraestructura tecnológica, capacitación del personal y establecimiento de alianzas con organizaciones que puedan ofrecer asistencia técnica.
2. Al jefe del área de presupuesto, crear un sistema de evaluación y supervisión que facilite la identificación de necesidades prioritarias y agilizar el proceso de adquisición. De igual manera, establecer indicadores de desempeño, realizar seguimiento periódico y hacer los ajustes pertinentes en función de los resultados adquiridos.
3. Al gerente municipal, enfocar esfuerzos en fortalecer la gestión en diferentes áreas donde debe incluir mejorar la capacidad de planificación, establecer procesos eficientes de seguimiento y control, promover la transparencia y rendición de cuentas, y fomentar la intervención activa de los ciudadanos respecto a la toma de decisiones.
4. Al gerente municipal, incorporar a la población en las decisiones sobre cómo se planean y ejecutan los recursos del municipio. Esto es posible a través de distintas acciones, como realizar consultas a los ciudadanos, efectuar audiencias públicas y establecer mecanismos que posibiliten a los pobladores expresar sus necesidades y prioridades en el presupuesto municipal.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arévalo, T. y Quinde, I. (2019), *Impacto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Saucé, período 2014 - 2017*. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto, Perú. Recuperado de: <https://n9.cl/rukzu>
- Armoletto, E. (2014). *Hacia una gestión pública para un desarrollo sustentable*. Córdoba, Argentina. Recuperado de <http://www.eumed.net/librosgratis/2014/1412/index.htm>
- Arraiza, E. (2016). *Manual de gestión municipal*. Buenos Aires, Argentina. Editorial Cima, Primera edición.
- Basan, L. y Pinedo, L. (2019) *Planificación en la Oficina de Presupuesto y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, período 2016*. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto, Perú. <https://n9.cl/0d35d>
- Béjar, Q. J. (2013). *Derecho Constitucional del Perú, Parte II (1ra ed.)*. Editorial Andina.
- Bermeo, M., León, K. y Maita, J. (2018), *Evaluación a la ejecución presupuestaria aplicada al Gad Municipal del cantón Chordeleg período 2016-2017*. (Tesis de pregrado). Universidad del Azuay, Ecuador. Recuperada de: <http://dspace.uazuay.edu.ec/handle/datos/8624>
- Bernal, C. (2013). *Proceso administrativo*. Colombia: Editorial Pearson.
- Cherre, C. (2018), *Propuesta estratégica para mejorar la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Choros, 2018*. (Tesis de posgrado). Universidad Cesar Vallejo, Chiclayo, Perú. Recuperado de: <https://n9.cl/q9qq>
- Congreso de la República (2013) *Ley de Bases de la Descentralización LEY N° 27783*. Lima, Perú. Recuperado de: <https://n9.cl/s86ca>
- Congreso de la República (2013) *Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado LEY N° 27658*. Lima, Perú. Recuperado de: <https://www.minagri.gob.pe/portal/download/pdf/cetsar/ley-modernizacion.pdf>
- Dávila, J. (2019) *Gestión Administrativa y su relación con la ejecución presupuestal de*

*la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, 2018.* (Tesis de posgrado). Universidad César Vallejo, Tarapoto. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34707/D%C3%A1vila\\_PLJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34707/D%C3%A1vila_PLJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y) Decreto legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público - D.L. N° 1440. (2018).  
Lima,

Perú. Recuperado

de: [https://cdri.www.gob.pe/uploads/document/file/233843/DL\\_1440\\_erratas.pdf](https://cdri.www.gob.pe/uploads/document/file/233843/DL_1440_erratas.pdf)

Estrada, S. (2019). *Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas: 2013-2016.* (Tesis de posgrado). Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, Perú. Recuperado de: [http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/4093/253T20191020\\_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/4093/253T20191020_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Flores, J. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Ayaviri Provincia de Melgar, periodos 2015-2016.* (Tesis de posgrado). Universidad Nacional del Altiplano, Puno, Perú.

Recuperado [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/5879/Flores\\_Aroni\\_Juan\\_Edgar.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/5879/Flores_Aroni_Juan_Edgar.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

García, I. (2017) *Gestión municipal y calidad de sus servicios en discapacidad en las Comunas de Ñuñoa y El Bosque desde la perspectiva de actores internos y externos al municipio.* (Tesis de pregrado). Universidad de Chile, Chile. Recuperado de: <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/175322>

García, L. y García, M. (2018). *Administración institucional.* (2da. edición) México DF: McGraw Hill

Gobierno del Perú (2020) DECRETO SUPREMO N° 008-2021-PCM. Recuperado de: <https://www.gob.pe/institucion/pcm/normas-legales/1519844-008-2021-pcm>

Guzmán, N. (2020). *Gestión municipal y estrategias frente al Covid - 19 en la municipalidad distrital de La Banda de Shilcayo, 2020.* [Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49379/Guzm%C3%A1n\\_VNL%20-%20SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49379/Guzm%C3%A1n_VNL%20-%20SD.pdf?sequence=1)

Ley N° 28112. (2013). Ley marco de la Administración Financiera del Sector Público.

Lima:Congreso de la República.

Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972 (2013) Normas legales actualizadas.  
Gobiernodel Perú Lima, Perú. Recuperado de: <https://n9.cl/vjr81>

Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la contraloría general de la  
república -Ley N° 27785. (2017), Lima, Perú.

- Mendoza-Zamora, W., Loor-Carvajal, V., Salazar-Pin, G., y Nieto-Parrales, D. (2018) la asignación presupuestaria y su incidencia en la administración pública. *Domnio delas Ciencias*, 4 (3),313-333.<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6560191>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2010). Directiva para la ejecución presupuestaria (directiva n° 005-2010-ef/76.01 y modificatorias). Lima. Perú. Recuperado de: <https://n9.cl/tf72j>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2011). Directiva para la ejecución presupuestaria Directiva N°005-2010-EF/76.01. Recuperado de
- Ministerio de Economía y Finanzas (2018). Programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal – PI. Lima. Perú. Recuperado de: <https://n9.cl/71sz>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2020). Metas presupuestales. Lima, Perú. Recuperado de: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=102657&lang=es-ES&view=article&id=6351](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=102657&lang=es-ES&view=article&id=6351)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2010) Ejecución presupuestaria. Lima. Perú. Recuperado de: <https://www.finanzas.gob.ec/ejecucion-presupuestaria/>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). Glosario de Presupuesto Público. Lima. Perú. Recuperada de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Moreta, I. (2018). *La ejecución presupuestaria financiera para la toma de decisiones de la Dirección Distrital y Articulación Territorial 3 Agrocalidad en el año 2015*. (Tesis de pregrado). Universidad Técnica de Ambato. Ecuador. Recuperador de: <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/27865/1/09%20GMC.pdf>
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J. y Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de la Tesis*. Ediciones de la U.<https://n9.cl/0rgb3>
- Poma, R. y Soto, D. (2018). *La gestión administrativa y el proceso de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Yauli, año 2013*. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de Huancavelica, Perú. Recuperado de: <http://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/2258/TESIS-CONTA->

2018\_POMA%20y%20SOTO.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Ramos, H. (2012) Propuesta de un modelo de gestión para mejorar la dirección municipal de La provincia de Otuzco. *Industrial Data*, vol. 15, núm. 1, enero junio, 2 ed Nacional Mayor de San Marcos Lima, Perú. ISSN: 1560-9146, Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/816/81624969004.pdf>.
- Rojas, L. (2015). *Manual para la gestión municipal del desarrollo económico local*. Lima: OIT.
- Ruiz, E. (2020), *Relación de la gestión municipal con el cumplimiento de la meta 4 en la municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo, 2019*. (Tesis de posgrado). Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto, Perú. Recuperado de: <https://n9.cl/mk0b>
- Salazar, C. et al. (2018), *Análisis de la eficiencia técnica en la gestión municipal y sus factores de influencia el caso de las municipalidades de Chile*. (Tesis de pregrado). Universidad del Bio-Bio, Chile.
- Recuperado de:  
<http://repositorio.ubiobio.cl/spui/handle/123456789/2495>
- Sistema Nacional de Presupuesto. (2011). Boletín del MEF.  
Recuperada de  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publica/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publica/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)
- Sistema Nacional de Presupuesto. (2011). Boletín del MEF.  
Recuperada de  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publica/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publica/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)
- Soto, C. (2013). El Presupuesto por Resultados y los programas presupuestales. *Actualidad empresarial*, 1-6.
- Obtenido de  
[http://aempresarial.com/servicios/revista/62\\_47\\_ABZCPNVPDVFSEEACHLQIRBCSLYAIUKVVMVXBJTQMOWESAEVIQL.pdf](http://aempresarial.com/servicios/revista/62_47_ABZCPNVPDVFSEEACHLQIRBCSLYAIUKVVMVXBJTQMOWESAEVIQL.pdf)
- Tantaleán, V. (2015). *Los instrumentos de gestión municipal: Procedimientos y*



aspectos legales de su implementación. Lima, Perú. Editorial Mundo Nuevo.

Vidal, C. (2017). Fundamentos de control y gestión de inventarios. Universidad del Valle.

Recuperado de <https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/handle/10893/10316>

Vidal, J. (2020). Gobernanza de la pandemia covid-19 y modelos de gestión: ¿Hacia un nuevo tipo de vínculo sociedad-Estado? *Revista Do Serviço Público*, 71 (1), 235- 265. <https://doi.org/10.21874/rsp.v71i0.4833>

**ANEXOS**

## Anexo 1. Matriz de Operacionalización

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Gestión municipal	De acuerdo con la Ley N° 27972 (2013), establece lo siguiente: Las municipalidades son canales directos para que las organizaciones territoriales nacionales y las comunidades participen en las actividades públicas. Gestionan las prioridades relacionadas de forma independiente; también determinan los elementos básicos del gobierno municipal, el territorio, la población y la organización	La variable ha sido medida mediante la aplicación de un cuestionario enunciadose en sus dimensiones: Eficacia de ejecución de inversiones, Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública.Finanzas municipales.	Eficacia de ejecución de inversiones  Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública  Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacidad para operar en base a objetivos y metas</li> <li>- Personal adecuado y calificado</li> <li>- Capacidad de implementar sistemas mecanizados</li> <li>- Cumplimiento de las normativas legales</li> <li>- Capacidad para ofrecer servicios municipales</li> <li>- Eficacia en la gestión de los recursos públicos</li> <li>- Capacidad de transparencia municipal</li> <li>- Capacidad de manejo presupuestario</li> <li>- Nivel de recaudación tributaria</li> </ul>	Ordinal
Ejecución del presupuesto	Es la fase del ciclo presupuestario, que comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y	La variable ha sido medida mediante la aplicación de un cuestionario enunciadose en sus dimensiones: Acciones de prevención, control, diagnóstico	Acciones de prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contratación de servicios necesarios para garantizar la continuidad de los servicios de salud.</li> <li>- Financiar acciones de bioseguridad, acondicionamiento y habitación de espacios físicos para fortalecer la provisión del servicio de salud</li> <li>- Adquisición de bienes vinculados con la protección del personal de salud</li> <li>- Complementar las acciones de bioseguridad, acondicionamiento y rehabilitación de espacios físicos</li> </ul>	Ordinal

	oportunidad previstos en el mismo (MEF 2020).	y tratamiento de coronavirus, Cumplimiento de metas.	para fortalecer la provisión de servicios de Salud en los EESS, priorizados y para la atención de la emergencia sanitaria.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programación de metas</li> <li>- Información presupuestaria</li> <li>- Formulación y ejecución de actividades</li> </ul>
			Cumplimiento de metas	

### Anexo 2. Matriz de consistencia

Tema: Gestión municipal y su relación en la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	OBJETIVO GENERAL	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
<p>¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020?</p> <p><b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b></p> <p>P.1. ¿Cuál es el nivel de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020?</p> <p>P.2. ¿Cuál es el nivel de ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020?</p> <p>P.3. ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020?</p>	<p>La relación entre la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020, es significativa.</p> <p><b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS</b></p> <p>H.1. El nivel de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020, es regular</p> <p>H.2. El nivel de ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020, es bajo.</p> <p>H.3. La relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020, es significativa</p>	<p>Determinar la relación entre gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.</p> <p><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b></p> <p>O.1. Identificar el nivel de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.</p> <p>O.2. Analizar el nivel de ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.</p> <p>O.3. Establecer la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020.</p>	<p><b>Técnica</b></p> <p>Encuesta Análisis documental</p> <p><b>Instrumento</b></p> <p>Cuestionario Guía de análisis documental</p>
<b>DISEÑO DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>VARIABLES DE ESTUDIO</b>	<b>POBLACION Y MUESTRA</b>	



<p><b>No</b></p> <p><b>experimental</b></p> <p><b>Transversal</b></p> <p><b>Descriptivo</b></p> <p>Donde  m = Muestra  V1 = Gestión municipal  V2 = Ejecución del presupuesto  R= relación</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="451 1251 630 1377">Variable</th> <th data-bbox="451 963 630 1251">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="630 1251 748 1377">Gestión municipal</td> <td data-bbox="630 963 748 1251">Eficacia de ejecución de inversiones Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública. Finanzas municipales</td> </tr> <tr> <td data-bbox="748 1251 748 1377">Ejecución de presupuesto</td> <td data-bbox="748 963 748 1251">Acciones de prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus Cumplimiento de metas</td> </tr> </tbody> </table>	Variable	Dimensiones	Gestión municipal	Eficacia de ejecución de inversiones Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública. Finanzas municipales	Ejecución de presupuesto	Acciones de prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus Cumplimiento de metas	<p><b>Población:</b> La población estuvo constituida por 120 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Moyobamba. Asimismo, por registros relacionados a la ejecución presupuestal de la municipalidad correspondiente al periodo 2020.</p> <p><b>Muestra:</b> 32 trabajadores que mantienen un grado de involucramiento con la ejecución presupuestaria, sobre todo, aquellos que integran las oficinas de presupuesto, contabilidad y tesorería. También se empleará reportes que detallan el presupuesto asignado para el Covid-19 (prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus)</p>
Variable	Dimensiones							
Gestión municipal	Eficacia de ejecución de inversiones Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública. Finanzas municipales							
Ejecución de presupuesto	Acciones de prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus Cumplimiento de metas							

**Nota:** Elaboración propia.

### Anexo2: Instrumentos de recolección de datos



Universidad Nacional De San Martín Facultad De Ciencias  
Económicas Escuela Profesional De Contabilidad Cuestionario –  
Gestión Municipal



#### CUESTIONARIO – GESTIÓN MUNICIPAL

Estimado (a):

El presente cuestionario tiene por objetivo conocer su opinión de forma anónima acerca de la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba. Los ítems que se presentan deben ser marcados con una "X" la respuesta que usted considere más pertinente. Cada ítem tiene cinco opciones de respuesta, cuya valoración es la siguiente:

Escala	
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

Se presentan las siguientes interrogantes:

GESTION MUNICIPAL		1	2	3	4	5
Eficacia de ejecución de inversiones	1. ¿La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Anual Que le permite monitorear sus actividades?					
	2. ¿La municipalidad se asegura de que su personal sea contratado teniendo en cuenta sus años de experiencia?					
	3. ¿La municipalidad trata en lo posible de implementar sistemas mecanizados con el fin de desarrollar ciertas actividades de manera más rápida y eficiente?					
	4. ¿La municipalidad cuenta con un responsable o una unidad a cargo para supervisar la ejecución de proyectos?					
	5. ¿Las acciones que la Municipalidad realiza responden a las necesidades fundamentales de la población requiere?					
	6. ¿La municipalidad planea eficientemente cada actividad a realizar, los mismos que están inscritos en documentos confiables?					
	7. ¿La municipalidad ejecuta el presupuesto en su totalidad?					
	8. ¿La municipalidad tomó acciones rápidas a fin de prevenir, controlar, diagnosticar y tratar el virus COVID-19?					
	9. ¿La municipalidad ha apoyado arduamente en el desarrollo de las actividades relacionadas al virus COVID-19?					
	10. ¿La municipalidad ha buscado apoyo económico de entes públicos y privados para tratar el virus COVID-19?					

	11. ¿La Municipalidad ha buscado la participación de la población en la formulación de actividades y estrategias para tratar el virus COVID-19?					
	12. ¿Cree usted que la comunicación de las acciones que ejecuta la Municipalidad contribuye a mejorar la situación de emergencia que vive la provincia de Moyobamba?					
Fortalecimiento en la Modernización de la operación pública	13. ¿La municipalidad permite a los pobladores acceder a información confiable sobre la ejecución de las acciones?					
	14. ¿La municipalidad emplea diferentes medios de comunicación para dar a conocer nuevas normativas legales?					
	15. ¿La municipalidad toma acciones eficaces y rápidas contra acciones de corrupción?					
	16. ¿La municipalidad cuenta con los servicios rurales necesarios para la población?					
Finanzas municipales	17. ¿La municipalidad ejerce un manejo adecuado del presupuesto en la ejecución de inversiones que realiza?					
	18. ¿La municipalidad mantiene actualizada la información financiera y de manera oportuna?					
	19. ¿La Municipal cuenta con un nivel de recaudación eficiente y eficaz de sus impuestos?					
	20. ¿La Municipalidad cuenta con políticas de recaudación y realiza acciones eficientes para mejorar la recaudación municipal?					



### CUESTIONARIO – EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Estimado (a):

El presente cuestionario tiene por objetivo conocer su opinión de forma anónima acerca de la ejecución del presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020. Los ítems que se presentan deben ser marcados con una "X" la respuesta que usted considere más pertinente. Cada ítem tiene cinco opciones de respuesta, cuya valoración es la siguiente:

Escala	
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

Se presentan las siguientes interrogantes:

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		1	2	3	4	5
Acciones de prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus	1. ¿La Municipalidad, pudo satisfacer con el presupuesto asignado, la contratación de médicos y técnicos para la prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus?					
	2. ¿La Municipalidad pudo satisfacer con el presupuesto asignado la compra de dispositivos e insumos médicos en los hospitales, centro de salud, entre otros?					
	3. ¿La Municipalidad, logró cumplir la compra de dispositivos e insumos médicos, de acuerdo con la necesidad de los hospitales, centro de salud, entre otros?					
	4. ¿La Municipalidad, logró cumplir la compra de kit o accesorios sanitarios para los servicios higiénicos en los hospitales, centro de salud, y entretodos?					
	5. Con el presupuesto asignado ¿La Municipalidad pudo realizar la compra de inyectores de aire de acuerdo con la necesidad de los hospitales y centros de salud, entre otros?					
	6. Con el presupuesto asignado ¿La Municipalidad pudo realizar la compra de purificadores de aire de acuerdo con la necesidad de los hospitales y centros de salud, entre otros?					
	7. ¿La Municipalidad logró cumplir la compra de lámparas y, ventiladores de pared, ventiladores de techo, y otros bienes y servicios relacionados a la atención de la emergencia, de acuerdo con la necesidad de la entidad solicitante?					

	8. ¿La Municipalidad logró cumplir con la compra de bienes vinculados con la protección del personal de salud?				
	9. ¿La Municipalidad logró cumplir con la acción de diagnóstico y tratamiento de Coronavirus, por medio de los diferentes servicios?				
	10. ¿La Municipalidad logró cumplir con la acción de vigilancia epidemiológica e investigación de casos y contactos por medio de los diferentes servicios o bienes adquiridos?				
	11. ¿La Municipalidad logró cumplir la acción de fortalecer el sistema de salud de la ciudad durante la pandemia por medio de los diferentes servicios o bienes adquiridos?				
	12. ¿La Municipalidad logró cumplir con la acción de vigilancia epidemiológica y soporte diagnóstico por medio de los diferentes servicios o bienes adquiridos?				
	13. ¿La Municipalidad logró cumplir con la acción de sensibilización y comunicación del riesgo por medio de los diferentes servicios o bienes adquiridos?				
	14. ¿La Municipalidad logró cumplir con las acciones medidas de control de infecciones y bioseguridad en los servicios de salud por medio de los diferentes servicios o bienes adquiridos?				
Cumplimiento de las metas	15. ¿La ejecución de las acciones se realiza en el tiempo previsto?				
	16. ¿Cree Ud., que la programación del presupuesto se encuentra estipulada y registrada en los expedientes técnicos o estudios definitivos?				
	17. Cree Ud., ¿que se toman en cuenta los recursos recaudados por la municipalidad para la consecución de los proyectos?				
	18. ¿Se da a conocer la programación de gastos públicos a la población?				
	19. ¿Todas las acciones se trabajan de manera organizada?				
	20. ¿Se pudo cumplir con todas las acciones planteadas inicialmente?				



## Anexo 3



Universidad Nacional de San Martín Facultad de Ciencias  
Económicas Escuela Profesional de Contabilidad  
Cuestionario – Gestión Municipal



### GUÍA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL – EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

El presente instrumento permitirá conocer el avance de la ejecución presupuesto asignado para el Covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020, según metas.

METAS	Año 2020				
	PIM	Ejecución Presupuestal			% Avance
		Compromiso	Devengado	Pagado	

N°	Gestión municipal																								Su ma	Nivel
	D1 Eficacia de ejecución de inversiones												D2 Fortalecimiento en la modernización de la gestión pública								D3 Finanzas Municipales					
	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	P1	P1	P1	P1	P1	P16	P17	P18	P19	P20				
C01	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	3	4	5	2	2	1	2	2	1	2	1	29	Bajo	
C02	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	77	Alto		
C03	2	2	2	3	3	4	2	2	3	4	2	2	2	4	3	4	3	4	3	3	2	4	57	Medio		
C04	4	3	2	4	4	3	3	2	4	4	3	3	3	2	2	4	3	4	4	2	2	2	61	Medio		
C05	2	4	2	4	4	2	2	4	4	2	2	2	2	3	3	2	4	2	4	2	3	2	55	Medio		
C06	2	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	29	Bajo		
C07	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	5	5	78	Alto		
C08	4	2	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	2	2	4	2	4	2	67	Medio		
C09	2	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	29	Bajo		
C10	2	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	3	67	Medio		
C11	2	3	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	3	2	3	4	3	4	3	2	3	63	Medio		
C12	2	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	29	Bajo		
C13	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	78	Alto		
C14	4	3	2	3	4	2	2	2	3	4	2	2	4	2	4	4	2	3	3	3	2	2	57	Medio		
C15	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	4	3	4	4	2	2	4	2	52	Medio		
C16	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	29	Bajo		
C17	4	2	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	2	2	4	2	4	64	Medio		
C18	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	5	5	78	Alto		
C19	2	4	3	2	4	2	2	3	2	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	62	Medio		
C20	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	29	Bajo		
C21	4	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3	2	2	2	4	3	2	3	2	3	3	56	Medio		
C22	4	3	2	3	3	2	4	2	3	3	2	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	63	Medio		
C23	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	78	Alto		
C24	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	29	Bajo		

C25	2	4	4	3	3	4	2	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	64	Medio	
C26	3	4	2	4	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	2	2	4	4	2	4	4	2	4	63	Medio

C27	2	2	2	3	3	4	2	2	3	3	4	2	2	4	4	3	4	3	2	2	3	2	4	57	Medio
C28	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	29	Bajo
C29	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	2	2	4	2	4	2	64	Medio	
C30	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	5	3	4	4	4	5	5	5	5	78	Alto	
C31	2	4	3	2	4	2	2	3	2	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	62	Medio
C32	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	29	Bajo

N°	Ejecución presupuestal																				Suma	Nivel
	D1: Acciones de prevención, control, diagnóstico y tratamiento de coronavirus										B2: Cumplimiento de las metas											
	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20		
C01	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	1	1	28	Bajo
C02	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	5	75	Alto
C03	2	2	2	3	3	4	2	2	3	3	4	2	2	4	3	4	3	3	2	3	56	Medio
C04	4	3	2	4	4	3	3	2	4	4	3	3	3	2	2	4	3	4	2	2	61	Medio
C05	2	4	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	3	3	2	4	2	3	2	55	Medio
C06	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	29	Bajo
C07	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	5	77	Alto
C08	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	2	2	4	2	67	Medio
C09	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	29	Bajo
C10	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	2	4	67	Medio
C11	2	3	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	3	2	3	4	3	2	3	63	Medio
C12	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	29	Bajo
C13	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	77	Alto
C14	4	3	2	3	4	2	2	2	3	4	2	2	4	2	4	4	2	3	3	2	57	Medio
C15	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	4	3	4	2	2	4	51	Medio
C16	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	29	Bajo
C17	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	2	2	4	2	64	Medio
C18	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	5	3	4	4	4	5	5	78	Alto
C19	2	4	3	2	4	2	2	3	2	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	4	62	Medio
C20	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	29	Bajo





**Fiabilidad – Gestión  
municipal**

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	32	100.0
	Excluido <sup>a</sup>	0	.0
	Total	32	100.0
a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.			

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
.972	20

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Ítem 01	52.2188	302.370	.647	.972
Ítem 02	52.1875	304.157	.624	.972
Ítem 03	52.6875	288.609	.905	.969
Ítem 04	52.6563	296.491	.779	.970
Ítem 05	51.9063	298.862	.887	.970
Ítem 06	52.3438	285.459	.856	.969
Ítem 07	52.4688	286.451	.875	.969
Ítem 08	52.6875	288.609	.905	.969
Ítem 09	52.6563	296.491	.779	.970
Ítem 10	51.9063	298.862	.887	.970
Ítem 11	52.3438	285.459	.856	.969
Ítem 12	52.4688	286.451	.875	.969
Ítem 13	52.3438	308.491	.607	.972
Ítem 14	52.0000	298.839	.709	.971
Ítem 15	52.4688	294.064	.738	.971
Ítem 16	51.9063	299.120	.804	.970
Ítem 17	52.1250	303.339	.672	.971
Ítem 18	52.5000	288.065	.852	.969
Ítem 19	52.1250	294.952	.697	.971
Ítem 20	52.1875	279.706	.844	.970

## Ejecución presupuestal

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	32	100.0
	Excluido <sup>a</sup>	0	.0
	Total	32	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
.974	20

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Ítem 01	50.8750	313.532	.654	.974
Ítem 02	50.8438	315.168	.636	.974
Ítem 03	51.3125	298.286	.917	.971
Ítem 04	51.3125	306.351	.793	.973
Ítem 05	50.5313	308.644	.904	.972
Ítem 06	51.0000	294.516	.890	.972
Ítem 07	51.1563	296.717	.885	.972
Ítem 08	51.3125	298.286	.917	.971
Ítem 09	51.3125	306.351	.793	.973
Ítem 10	50.5625	308.512	.885	.972
Ítem 11	50.9688	294.483	.877	.972
Ítem 12	51.1875	297.254	.892	.971
Ítem 13	50.9688	319.064	.624	.974
Ítem 14	50.6875	310.867	.715	.973
Ítem 15	51.1250	303.661	.752	.973
Ítem 16	50.5313	309.096	.818	.972
Ítem 17	50.7813	315.144	.655	.974
Ítem 18	51.1875	298.222	.868	.972
Ítem 19	50.8750	307.210	.686	.974
Ítem 20	50.9375	291.157	.848	.972

# Gestión municipal y ejecución del presupuesto asignado para el covid-19 en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020

## INFORME DE ORIGINALIDAD

24%

INDICE DE SIMILITUD

24%

FUENTES DE INTERNET

3%

PUBLICACIONES

10%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe">repositorio.ucv.edu.pe</a> Fuente de Internet	6%
2	<a href="https://tesis.unsm.edu.pe">tesis.unsm.edu.pe</a> Fuente de Internet	5%
3	<a href="https://repositorio.unsm.edu.pe">repositorio.unsm.edu.pe</a> Fuente de Internet	4%
4	<a href="https://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a> Fuente de Internet	2%
5	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
6	Submitted to Universidad Nacional de San Martín Trabajo del estudiante	1%
7	<a href="https://economia.deperu.com">economia.deperu.com</a> Fuente de Internet	1%
8	<a href="https://repositorio.unc.edu.pe">repositorio.unc.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1%

9	<a href="http://cdn.www.gob.pe">cdn.www.gob.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
10	<a href="http://repositorio.usanpedro.edu.pe">repositorio.usanpedro.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
11	<a href="http://ciencialatina.org">ciencialatina.org</a> Fuente de Internet	<1 %
12	<a href="http://repositorio.utp.edu.pe">repositorio.utp.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
13	Submitted to Universidad Alas Peruanas Trabajo del estudiante	<1 %
14	<a href="http://repositorio.unheval.edu.pe">repositorio.unheval.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
15	<a href="http://repositorio.unp.edu.pe">repositorio.unp.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
16	<a href="http://cybertesis.unmsm.edu.pe">cybertesis.unmsm.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
17	<a href="http://repositorio.utesup.edu.pe">repositorio.utesup.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
18	<a href="http://repositorio.upla.edu.pe">repositorio.upla.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
19	<a href="http://amantesdelpais.wordpress.com">amantesdelpais.wordpress.com</a> Fuente de Internet	<1 %
20	<a href="http://repositorio.ucss.edu.pe">repositorio.ucss.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %

21	Submitted to Universidad de Huanuco Trabajo del estudiante	<1 %
22	dspace.esPOCH.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
23	Submitted to uncedu Trabajo del estudiante	<1 %
24	www.minsalud.gov.co Fuente de Internet	<1 %
25	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Trabajo del estudiante	<1 %
26	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
27	Submitted to Escuela de Educación Superior Pedagógica Pública la Inmaculada Trabajo del estudiante	<1 %
28	Submitted to Universidad Nacional del Centro del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
29	repositorio.uigv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
30	Submitted to Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD,UNAD Trabajo del estudiante	<1 %
31	diariodigital.ujaen.es	

Fuente de Internet

<1 %

32

[repositorio.unasam.edu.pe](http://repositorio.unasam.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

33

[repositorio.upci.edu.pe](http://repositorio.upci.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

34

[pesquisa.bvsalud.org](http://pesquisa.bvsalud.org)

Fuente de Internet

<1 %

35

[repositorio.ulasamericas.edu.pe](http://repositorio.ulasamericas.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

36

[repositorio.unu.edu.pe](http://repositorio.unu.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

37

[www.cgr.gov.bo](http://www.cgr.gov.bo)

Fuente de Internet

<1 %

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 10 words

Excluir bibliografía

Activo